

奥维奥生物制药企业ERP解决方案

打开智慧之门，助力企业发展

张晓杰

AVA 云业务咨询总监

目录

- ➔ 1 生命科学行业特点及生物制药企业关注问题
- 2 奥维奥解决方案概览
- 3 方案优势总结
- 4 奥维奥公司介绍及客户案例分享
- 5 解决方案的实施方法论

生命科学行业特点



法律法规及行业标准多

研发周期长，成本投入高

质量管理及监管严格

成本核算精细度高

业务变化及发展快

生物制药企业重点关注问题1：企业内部研发管理



通过项目管理覆盖生物制药企业内部的完整研发过程，从而将研发项目相关的各个环节信息实时收集并共享，以便及时响应并协调项目过程中的相关资源及管控，确保项目按期顺利交付。

■ 研发立项阶段

- ▼ 研发负责人及研发团队;
- ▼ 项目计划;
- ▼ 项目预算;

■ 研发执行阶段

- ▼ 项目相关业务执行信息归集;
- ▼ 项目计划汇报执行;
- ▼ 项目费用归集及管控;
- ▼ 项目文档管理;

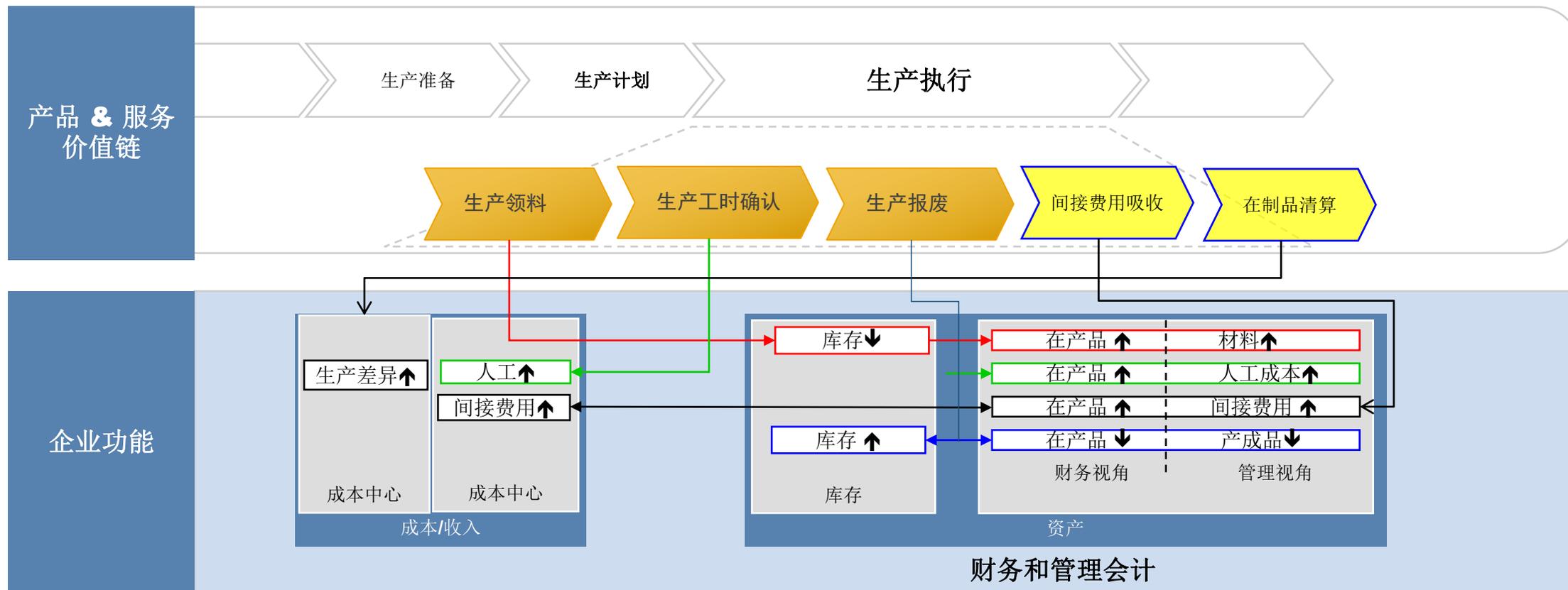
■ 研发结算阶段

- ▼ 项目关闭及结项;
- ▼ 项目成本/利润核算;
- ▼ 项目分析;



生物制药企业重点关注问题2：生产成本精细化核算

- 实时的在产品 and 原材料库存；
- 资源成本可以直接指定到具体生产订单；
- 间接费用可以分配到具体生产订单；



目录

1 生命科学行业特点及生物制药企业关注问题



2 奥维奥解决方案概览

3 方案优势总结

4 奥维奥公司介绍及客户案例分享

5 解决方案的实施方法论

奥维奥生物制药企业ERP解决方案总览

涵盖运营，销售&服务与管理的功能范围



移动



分析



eLearning



工作流



文档管理



开放性



SaaS



安全

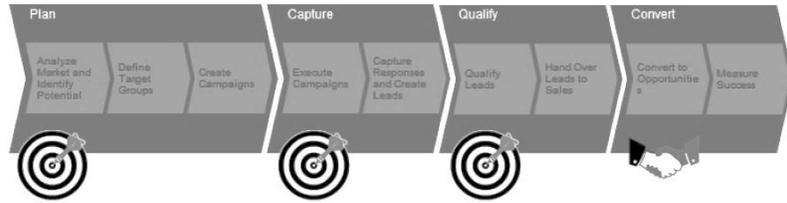


全球化

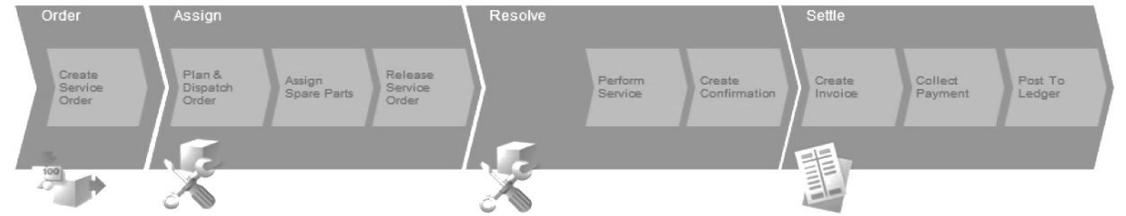
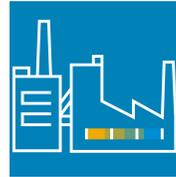
36个端到端最佳业务实践流程

涵盖运营，销售&服务与管理的功能范围

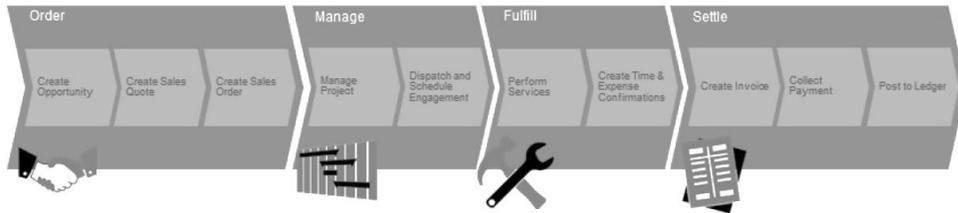
市场到商机



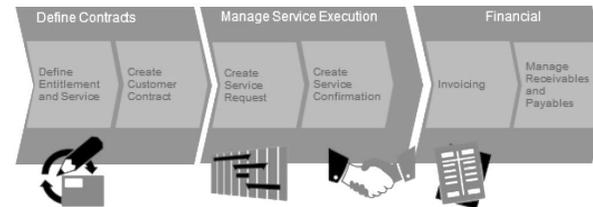
服务与维修



订单到现金



客户合同管理



现金和流动性管理

客户合同管理

客户退货管理

需求计划

费用报销

现场服务和维修

财务结算

固定资产管理

公司间项目时间和费用

公司内库存移动

面向库存生产

面向订单生产

订单到现金(基于项目的服务)

订单到现金(标准化服务)

订单到现金(生产到库存)

订单到现金(第三方发货处理)

订单到现金(定制化产品)

柜台销售

薪资服务

库存盘点

采购到付款(非库存)

采购(库存)

采购(服务)

产品目录管理

产品定义

产品开发

产品工程

项目管理

质量检验

服务请求到解决

资源管理

战略采购

供应商退货管理

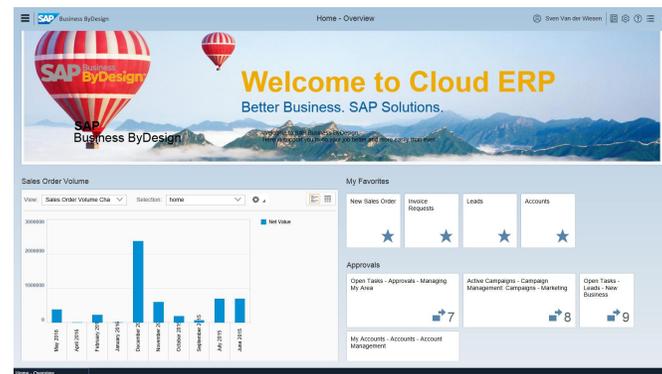
时间和人工管理

人员管理

易于学习，使用方便

直观的操作和适应性

- 特定角色的经验
- 可定制的业务流程
- 丰富的图形
- 轻松集成Web内容
- 企业范围的移动性
- 嵌入式学习和帮助

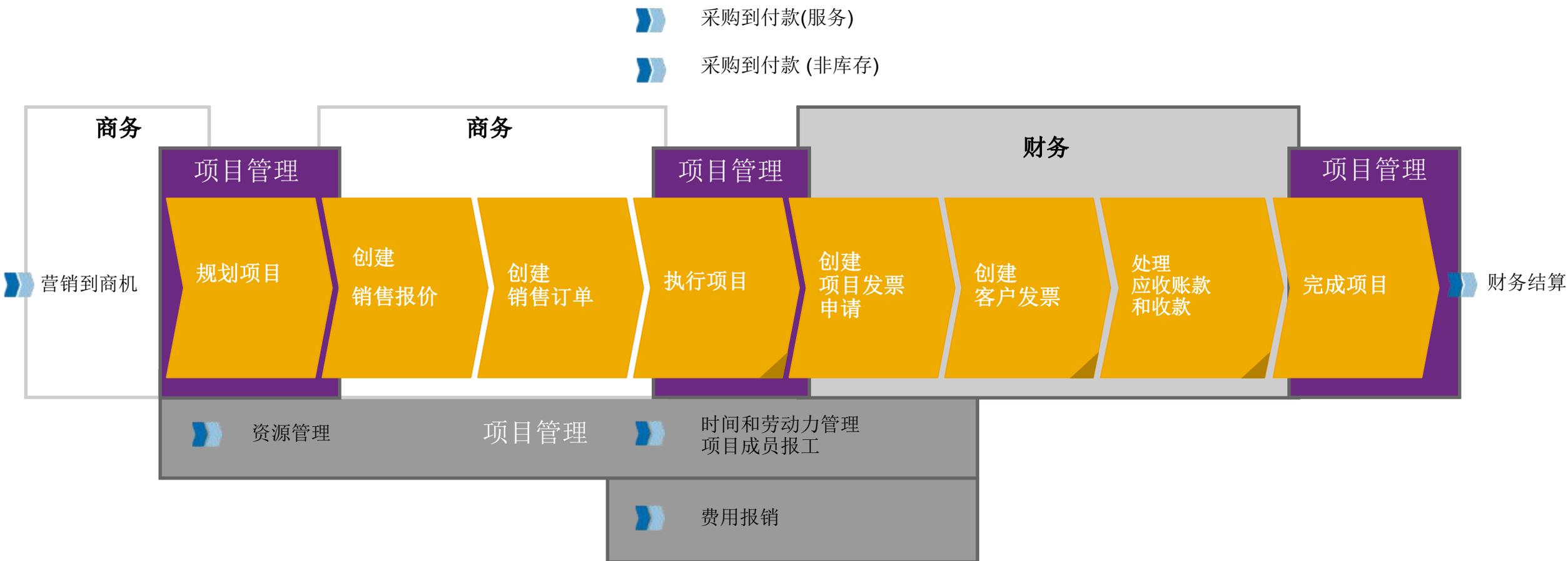


洞察力



简单

奥维奥生物制药企业ERP解决方案-完整的端到端的项目管理流程



奥维奥生物制药企业ERP解决方案系统展示-完整的项目管理流程-项目计划及项目预算

让管理者**多一个视角观察**自己的企业；针对项目信息，可以从不同的角度去跟踪项目，如下图：

从**项目计划、项目组成员、项目产品及项目采购、项目销售、项目报表..... 360度项目视角**管理内部流程

The screenshot displays the SAP ERP interface for project management. The top section shows project details for '烟台万达广场 CPSO1', including its status (已下达), start date (06/10/2019), and end date (07/18/2019). Below this, there are navigation tabs for '项目计划', '项目组和人员分配', '产品', '销售跟踪', and '项目总览'. The main area is divided into two panes. The left pane shows a tree view of project tasks, with '项目预算' (Project Budget) selected. The right pane shows a Gantt chart for the project, with a table below it displaying task details. The table has columns for '名称', '*编号', '工时', '责任人', and '状态'. The selected task '项目预算' (CPSO1-5) is highlighted. Below the Gantt chart, there are tabs for '基本信息', '工时', '物料', '费用', and '收入'. The '物料' (Material) tab is active, showing a table with columns for '物料', '库存供应', '产品规格', '开始日期', '结束日期', '计划数量', '实际数量', '剩余数量', and '总体'. The table shows a material '1001000001 - LED投光灯DC24V...' with a planned quantity of 10 and a remaining quantity of 10.

名称	*编号	工时	责任人	状态
烟台万达广场	CPSO1	39天	victor.shan	已下达
项目立项	CPSO1-2	2天		已下达
方案设计	CPSO1-3	5天		已下达

物料	库存供应	产品规格	开始日期	结束日期	计划数量	实际数量	剩余数量	总体
1001000001 - LED投光灯DC24V...	<input checked="" type="checkbox"/>		14	14	10 套	0 套	10 套	

奥维奥生物制药企业ERP解决方案系统展示-完整的项目管理流程-开票及应收

让管理者**多一个视角观察**自己的企业；针对项目中的应收账款的追踪，也是严格的按照项目进行，这样既保证项目中的收入及成本管理清晰，也可以保证**项目应收账款**的管理；



奥维奥生物制药企业ERP解决方案系统展示-完整的项目管理流程-项目采购管理

让管理者**多一个视角观察**自己的企业；针对项目中的特定采购行为，需要严格的按照项目进行**管理**，如下图，从采购申请到项目采购订单的管理等；

烟台万达广场 CPSO1 状态: 已下达 暂缓: 否 开始日期: 06/10/2019 完成日期: 07/18/2019

保存 关闭 新建 评估 下载 您还可以

项目计划 项目组和人员分配 产品 销售跟踪 项目总览

产品总览 任务总览 **采购申请** 采购订单 项目库存订单

主表提供项目计划服务和物料的总览。无服务的计划工作包也将进行汇总，并在单独行中显示。“详细信息”部分中的表提供更多任务级别的信息。

创建采购申请 创建项目库存订单 分组依据 无

产品	产品类型	产品类别	库存供应	产品规格	计划数量	实际数量 ?	剩余数量 ?	总体未交付数量 ?
30102 - 外包劳务服务	服务	301 - 劳务服务	<input type="checkbox"/>		1,000 小时	0 小时	1,000 小时	2,000 小时
1001000001 - LED投光灯...	物料	101 - 主材料	<input checked="" type="checkbox"/>		10 套	0 套	10 套	0 套
2000100 - 劳务服务_挖沟	物料	301 - 劳务服务	<input checked="" type="checkbox"/>		0 m	0 m	0 m	0 m
2000100 - 劳务服务_挖沟	物料	301 - 劳务服务	<input type="checkbox"/>		10 m	0 m	10 m	0 m

详细信息: 外包劳务服务

项目任务	项目组成员	公司/供应商	计划数量	实际数量 ?	剩余数量 ?	总体未交付数量 ?	未交付订单数量 ?	未
CPSO1 - 烟台万达广场			1,000 小时	0 小时	1,000 小时	2,000 小时	2,000 小时	

奥维奥生物制药企业ERP解决方案系统展示-完整的项目管理流程-项目时间管理

让管理者**多一个视角观察**自己的企业；针对项目中的时间管理，管理者同样可以通过工时的视角进行查看和观察不同的项目及人员工时情况；

编辑考勤表

员工: 张三 直属部门: 市场营销中心 经理: 李喆

发布 | 保存并关闭 | 保存 | 关闭 | 查看活动报表 | 隐藏日历



从12/25/2017到12/31/2017的时间条目

分组方式: 无 | 添加行 | 删除 | 管理我的工作清单 | 刷新工作清单 | 12/25/2017 | 视图: 工作清单 | 隐藏详细信息

任务	活动	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
		00:00	00:00	00:00	00:00	00:00	00:00	00:00
		• 08:00	• 00:00	• 00:00	• 00:00	• 00:00	• 00:00	• 00:00
CPSO1-18 - 实施安装	设备安装服务	08:00						

奥维奥生物制药企业ERP解决方案系统展示-项目关键指标分析报告

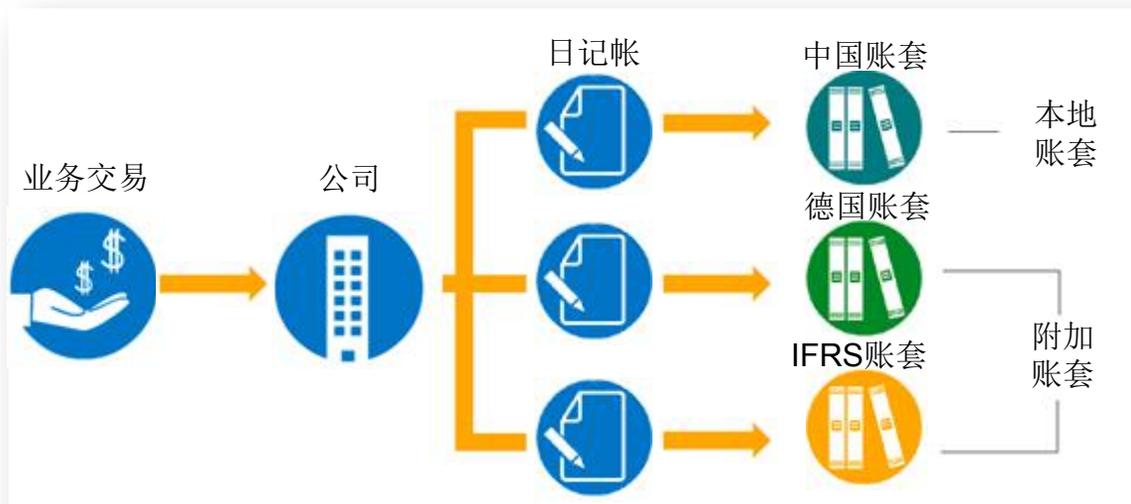


卓越运营：基于业务流程的财务管理，支持端到端业务场景



奥维奥生物制药企业ERP解决方案，支持多组织、多会计准则的财务管理模型

支持**多会计准则**的会计账务处理模型-即一个会计事务可以按照不同的会计准则产生不同的会计凭证



支持**多公司**运作的管理模型；即满足**集团公司**下属多个区域或者多个业务板块的公司管理模型的搭建

SAP Business ByDesign 组织管理 - 组织结构

日期: 2010.01.01 搜索 选择组织结构 激活区域

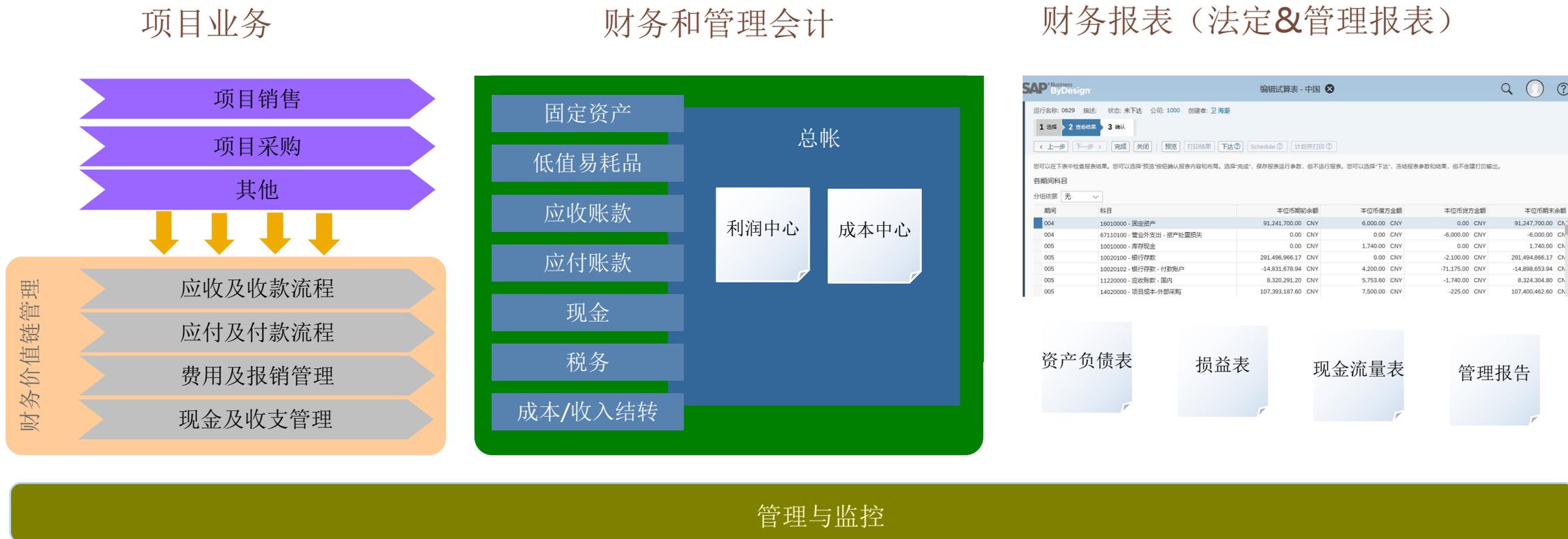
编辑 | 导航 | 查找 | 导出

组织单位名称	组织单位编号	组织单位经理	公司	营业地点	分部	利润中心	成本中心	直属部门	销售组...
爱弥卡控股集团	1								
爱弥卡 (上海) 有限公司	1000	林红	✓						
上海总部	A1100	林红		✓	✓	✓	✓	✓	
财务部	A1110	陈德凯						组织单位是成本中心	✓
人力资源部	A1120	陈德凯							✓
爱弥卡供热系统	P1100	孙文森		✓	✓	✓	✓	✓	
爱弥卡咨询	S1100	邵格 Ph.D.		✓	✓	✓	✓	✓	
营运部	S1110	沈比达							✓
销售部 (咨询)	S1120	乔蓓							✓
华东销售部	S1121	乔蓓							✓
华南销售部	S1122								✓
华南市场部	S1130			✓		✓	✓		
爱弥卡 (深圳) 有限公司	2000		✓						
爱弥卡深圳	2100	郝凯文		✓	✓	✓	✓	✓	✓

奥维奥生物制药企业ERP解决方案-支持完整的财务会计和管理会计

在财务会计和管理会计关注的如下核心应用场景都全部满足专业服务业需要的需求:

- 管理与监控



SAP Business ByDesign 编辑试算表 - 中国

运行名称: 0629 描述: 状态: 未下达 公司: 1000 创建者: 卫海霞

1 选择 2 查看结果 3 确认

您可以在下表中检查报表结果。您可以选择“预览”打印确认报表内容和布局。选择“完成”，保存报表运行参数，但不运行报表。您可以选择“下达”，添加报表参数和结果，但不创建打印输出。

各期间科目

期间	科目	本位币期初余额	本位币借方金额	本位币贷方金额	本位币期末余额
004	16010000 - 固定资产	91,241,700.00 CNY	6,000.00 CNY	0.00 CNY	91,247,700.00 CNY
004	67110100 - 营业外支出 - 资产处置损失	0.00 CNY	0.00 CNY	-6,000.00 CNY	-6,000.00 CNY
005	10010000 - 库存现金	0.00 CNY	1,740.00 CNY	0.00 CNY	1,740.00 CNY
005	10020100 - 银行存款	291,496,966.17 CNY	0.00 CNY	-2,100.00 CNY	291,494,866.17 CNY
005	10020102 - 银行存款 - 付款账户	-14,831,678.94 CNY	4,200.00 CNY	-71,175.00 CNY	-14,898,653.94 CNY
005	11220000 - 应收账款 - 国内	8,320,291.20 CNY	5,753.60 CNY	-1,740.00 CNY	8,324,304.80 CNY
005	14020000 - 项目成本-外部采购	107,393,187.60 CNY	7,500.00 CNY	-225.00 CNY	107,400,462.60 CNY

奥维奥生物制药企业ERP解决方案-助力医药行业精细化核算

AVVA 奥维奥 成本估算: AU9999 - 长方形纸盒新

状态: 准备中 营业地点: P1100 - 爱弥卡供热系统 公司: 1000 - 爱弥卡(上海)有限公司 账套: 2000 - 中国会计准则 开始日期: 2020.06.27

发布 保存 关闭 打印 新建 展开和评估结构 评估结构

/UUU 准备中

完整结构 导出 操作

例外	成本核算对象	成本核算对...	总账科目 (来源)	结果	评估数量	成本估算	成本估算单位	间接费用
√	AU9999	物料项目		13,259.26 CNY	1 个	13,259.26 CNY	1 个	
>	AU0003	物料项目	50010300 - 生产...	10,605.80 CNY	1 个	10,605.80 CNY	1 个	2,651.45 CNY
	AU0008	物料项目	50010100 - 生产...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	0.13 CNY
	AU0009	物料项目	50010100 - 生产...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	0.13 CNY
	S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	- / 100010	服务项目	51013000 - 制造...					

明细: 物料AU9999的成本估算

常规 用料 服务 间接费用 消息

物料编号	例外	总账科目 (来源)	结果	评估数量	成本估算	成本估算单位	评估方法
AU0003	□	50010300 - 生产成本 - ...	10,605.80 CNY	1 个	10,605.80 CNY	1 个	成本累加
AU0008	□	50010100 - 生产成本 - ...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	库存成本
AU0009	□	50010100 - 生产成本 - ...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	库存成本
			10,606.80 CNY				

奥维奥生物制药企业ERP解决方案-助力医药行业精细化核算

成本估算：AU9999 - 长方形纸盒新

🔍 👤 ?

状态: 🔗 准备中 🔗 营业地点: P1100 - 爱弥卡供热系统 公司: 1000 - 爱弥卡 (上海) 有限公司 账套: 2000 - 中国会计准则 开始日期: 2020.06.27

发布 保存 关闭 打印 新建 展开和评估结构 评估结构

/000 准备中

完整结构 ↻

导出 操作

例外	成本核算对象	成本核算对...	总账科目 (来源)	结果	评估数量	成本估算	成本估算单位	间接费用
√	🔗 AU9999	物料项目		13,259.26 CNY	1 个	13,259.26 CNY	1 个	
	> ☑ AU0003	物料项目	50010300 - 生产...	10,605.80 CNY	1 个	10,605.80 CNY	1 个	2,651.45 CNY
	☑ AU0008	物料项目	50010100 - 生产...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	0.13 CNY
	☑ AU0009	物料项目	50010100 - 生产...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	0.13 CNY
	☑ S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	☑ S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	☑ S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	🔗 - / 100010	服务项目	51013000 - 制造...					

明细：物料AU9999的成本估算

常规 用料 服务 间接费用 消息

服务编号	资源编号	例外	总账科目 (来源)	结果	持续时间	评估数量	评估方法
S200002	100010	☑	51013000 - 制造费用 - ...	0.25 CNY	00:30:00	1,800 秒	资源成本单价
S200002	100010	☑	51013000 - 制造费用 - ...	0.25 CNY	00:30:00	1,800 秒	资源成本单价
S200002	100010	☑	51013000 - 制造费用 - ...	0.25 CNY	00:30:00	1,800 秒	资源成本单价
	100010	🔗	51013000 - 制造费用 - ...				
				0.75 CNY			

奥维奥生物制药企业ERP解决方案-助力医药行业精细化核算

成本估算: AU9999 - 长方形纸盒新

状态: 准备中 营业地点: P1100 - 爱弥卡供热系统 公司: 1000 - 爱弥卡 (上海) 有限公司 账套: 2000 - 中国会计准则 开始日期: 2020.06.27

发布 保存 关闭 打印 新建 展开和评估结构 评估结构

完整结构

例外	成本核算对象	成本核算对...	总账科目 (来源)	结果	评估数量	成本估算	成本估算单位	间接费用
√	AU9999	物料项目		13,259.26 CNY	1 个	13,259.26 CNY	1 个	
>	AU0003	物料项目	50010300 - 生产...	10,605.80 CNY	1 个	10,605.80 CNY	1 个	2,651.45 CNY
	AU0008	物料项目	50010100 - 生产...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	0.13 CNY
	AU0009	物料项目	50010100 - 生产...	0.50 CNY	1 个	0.50 CNY	1 个	0.13 CNY
	S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	S200002 / 100010	服务项目	51013000 - 制造...	0.25 CNY	1,800 秒	0.50 CNY	1 小时	
	- / 100010	服务项目	51013000 - 制造...					

明细: 物料AU9999的成本估算

常规 用料 服务 **间接费用** 消息

总账科目 (来源)	结果	间接费用费率
66065100 - 待摊费用 - 人工	2,651.45 CNY	25%
66065100 - 待摊费用 - 人工	0.13 CNY	25%
66065100 - 待摊费用 - 人工	0.13 CNY	25%
	2,651.71 CNY	

奥维奥生物制药企业ERP解决方案-成本核算流程

通过生产跟踪单-行项目，我们可以看出每个生产跟踪单的成品对应的原材料消耗数量及金额、对应的资源消耗的工时及金额，通过间接费用分摊的金额，通过在产品清算产生的差异金额。

生产跟踪单	物料	对应物料	对应资源	日记账分录类型	在产品物料消耗数量	在产品物料消耗	在产品服务消耗数量	在产品资源消耗	在产品间接费用吸收	总生产数量	总生产差异	公司货币金额
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	Q16305 轴承SMR63ZZ	# 未分配的 生产用发货	1,060.00 个	9,900.40 CNY						9,900.40 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	Q17307 泵轮	# 未分配的 生产用发货	159.00 个	1,818.96 CNY						1,818.96 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	Q17308 泵轮小轴	# 未分配的 生产用发货	530.00 个	2,570.50 CNY						2,570.50 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	Q17309 泵管滚轮	# 未分配的 生产用发货	530.00 个	2,597.00 CNY						2,597.00 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	Q17313 泵管接头	# 未分配的 生产用发货	318.00 个	4,327.98 CNY						4,327.98 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	Q52263 蠕动泵轮组件52263	# 未分配的 在产品清算							-169.37 CNY	-169.37 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	Q52263 蠕动泵轮组件52263	# 未分配的 自生产部门的收货						53.00 个		-25,454.84 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	# 未分配的 QIR10001	仪器人工 内部服务确认			23.85 小时	0.00 CNY				0.00 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	# 未分配的 QIR10001-FW001	仪器人工-FW001 内部服务确认			23.85 个	1,192.50 CNY				1,192.50 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	# 未分配的 QIR10001-FW002	仪器制费-FW002 内部服务确认			23.85 小时	2,623.50 CNY				2,623.50 CNY
123	Q52263	蠕动泵轮组件52263	# 未分配的 #	未分配的 间接费用吸收					593.37 CNY			593.37 CNY
123	结果				2,597.00 个	21,214.84 CNY	*	3,816.00 CNY	593.37 CNY	53.00 个	-169.37 CNY	0.00 CNY

目录

1 生命科学行业特点及生物制药企业关注问题

2 奥维奥解决方案概览

 3 方案优势总结

4 奥维奥公司介绍及客户案例分享

5 解决方案的实施方法论

奥维奥生物制药企业ERP解决方案优势总结

1. 适用，满足现在及未来所需

能覆盖集团管理、工厂间协同、单一制造厂管理，支持多种集团管控模式，符合企业发展战略和方向。

2. 功能完整，覆盖面广

一套解决方案即可涵盖市场、销售、设计、生产、内部供应链部门、售后服务、财务、人力部门所需，实现高效协同。

3. 全面掌控

360度视角关注您的企业，以您担当的角色为中心，无论是管理层、运营层、操作层，无论企业运营绩效关键KPI达成情况、例外控制与审批或生产经营进度，待处理事项抑或一笔业务或回款实时掌控！

4. 应用深入

无论项目式研发、按库存生产 (MTS)、按订单生产 (MTO) 和按订单设计 (ETO) 均有业务场景支持，支持多种计划方式、贯穿供应链的物流控制，支持柔性生产、物流、分销布局。

5. 简单易用

按照用户个人和其相应角色量身定做工作界面，以“我”为中心，多角度支持“我”的工作，内置学习功能，自我指导、自定进度。内置帮助，在线支持集远程协助。

6. 蕴含最佳业务实践，按需取用

蕴含基于世界级企业提取的多种最佳业务实践，帮助本土企业自我完善和提升。可就实际工厂及业务发展阶段按需选用不同业务场景及模块。

7. 容易实施及部署，灵活调整

内置实施流程及工具，导引式业务流程设置，方便第一次及以后随业务变化自助调整。业务扩张或地域变化只需极低成本实现系统部署。

8. 技术先进，高性价比

集SAP近50年企业信息化经验之大成，应用成熟先进技术，符合未来发展趋势，如商务智能、HANA、移动应用等。世界级产品，中大型企业应用模型，小型软件价格。

9. 生态系统

由SAP提供双重保障与支持服务，全球化软件，本地化贴心服务。国际化的业务配比国际化的支撑体系。

目录

1 生命科学行业特点及生物制药企业关注问题

2 奥维奥解决方案概览

3 方案优势总结

➔ 4 奥维奥公司介绍及客户案例分享

5 解决方案的实施方法论

向您介绍优秀的SAP金牌合作伙伴——奥维奥

AVA

公司概况

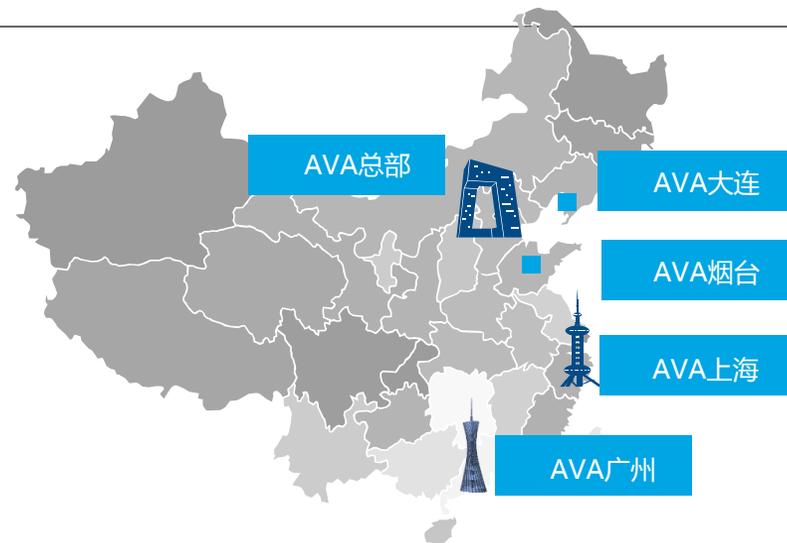
奥维奥是一家致力于中小企业服务的高科技企业，SAP超过十年的金牌合作伙伴

2004

年开展业务，成立于北京

120+

人的员工数



市场地位

奥维奥是SAP在中小企业领域核心的ERP和云产品合作伙伴

> 1000

家客户的服务，遍布全世界

> 80%

的客户是行业细分领域的佼佼者

解决方案

奥维奥在集团企业，中小型企业的ERP服务及报表分析服务等服务上拥有十余年丰富的实践经验。

集团企业ERP解决方案：私有云&传统ERP

为中化工集团、航天科工集团、纳恩博、锤子科技等世界500强企业服务；

中小企业ERP解决方案：公有云服务

为大连万春医药、罗德公关、万恩科技、凤凰传播、小米太阳镜（捷耐拓）、旷视科技等国内外知名行业龙头企业服务



成功客户案例：

抗癌药物

- 大连万春医药布林有限公司  BeyondSpring

泌尿外科产品

- 北京莱凯医疗器械有限公司 

抗癌药物

- 百济神州（北京）生物科技有限公司  BeiGene

医用针管类/注射器

- 贝普医疗科技有限公司  BERPU 贝普

清洗刷/清洗剂

- 北京麦迪锦诚医用品有限公司 

牙科产品(牙髓/感染控制等)

- 德联科贸(北京)有限公司 

各类种植牙组件

- 儒伽(北京)医疗器械有限公司  ZUGA
现代种植牙的精准解决方案

基础外科用刀

- 瑞乐医疗设备（厦门）有限公司 

剂量仪产品

- 北京华光普泰科贸有限公司 

关节产品

- 北京爱康宜诚医疗器材有限公司  爱康医疗
- 北京西麦克斯医疗器械有限公司

生物产品及服务

- 北京中源合聚生物科技有限公司 

中药产品

- 数源汇通（北京）医药科技有限公司  SHORING
Pharmaceutical Technology

目录

1 生命科学行业特点及生物制药企业关注问题

2 奥维奥解决方案概览

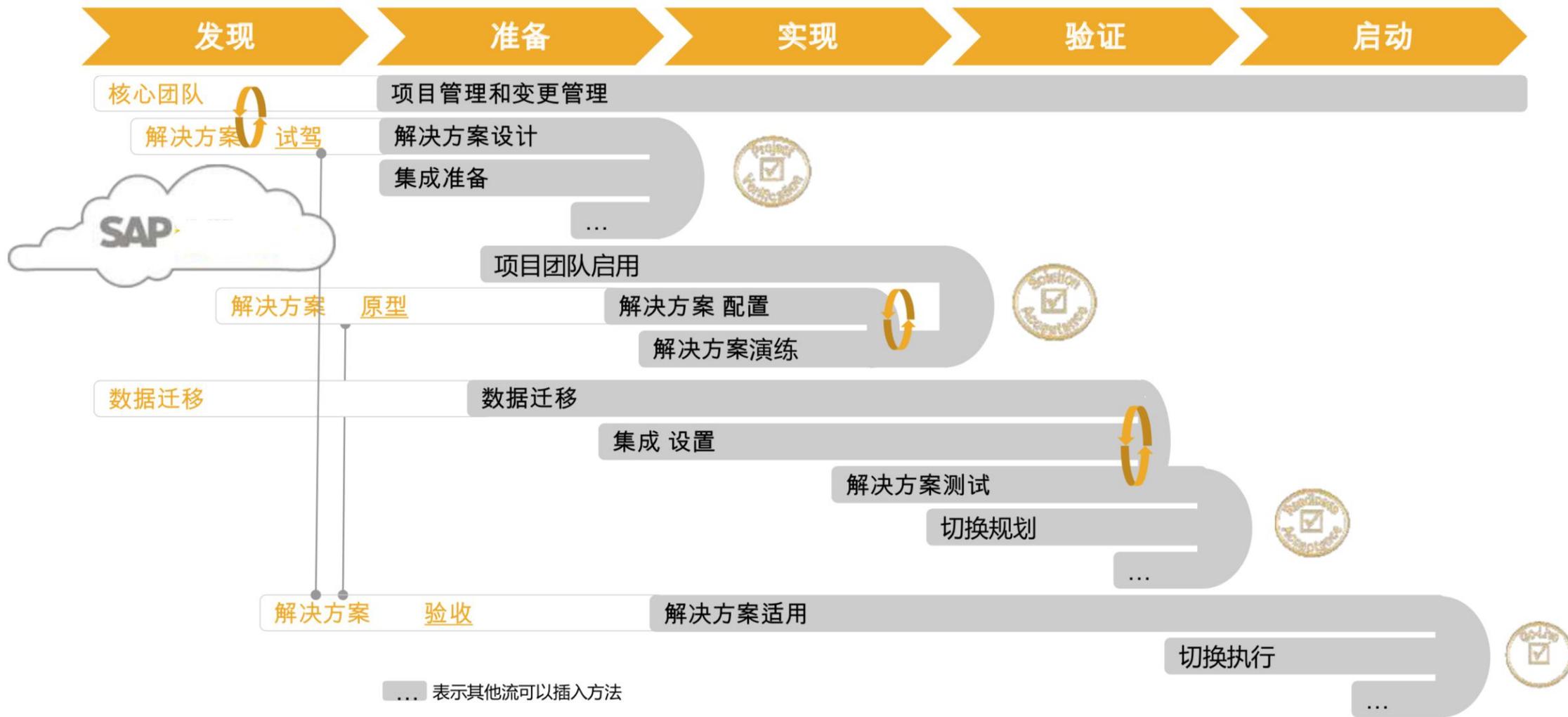
3 方案优势总结

4 奥维奥公司介绍及客户案例分享

 5 解决方案的实施方法论

快速实施&上线保证

实现在预算内，3-4个月内交付完整项目工程



谢谢!

